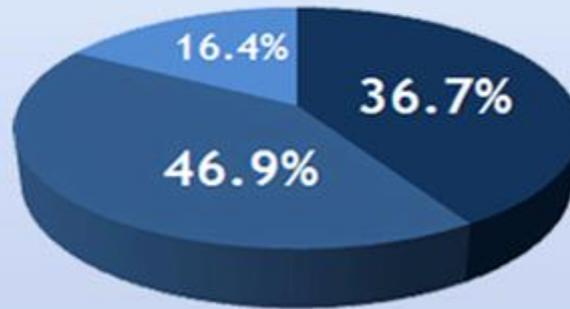




Renato Barco
Diretor de Planejamento



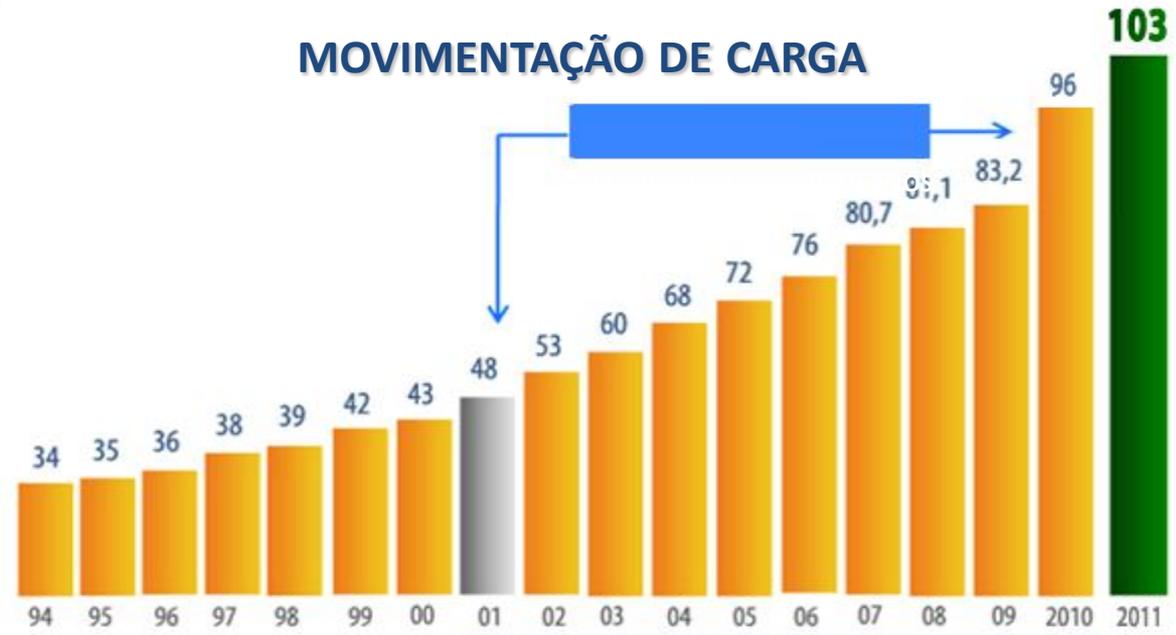
CRESCIMENTO CONSISTENTE



- Carga Geral
- Granel Sólido
- Granel Líquido



MOVIMENTAÇÃO DE CARGA



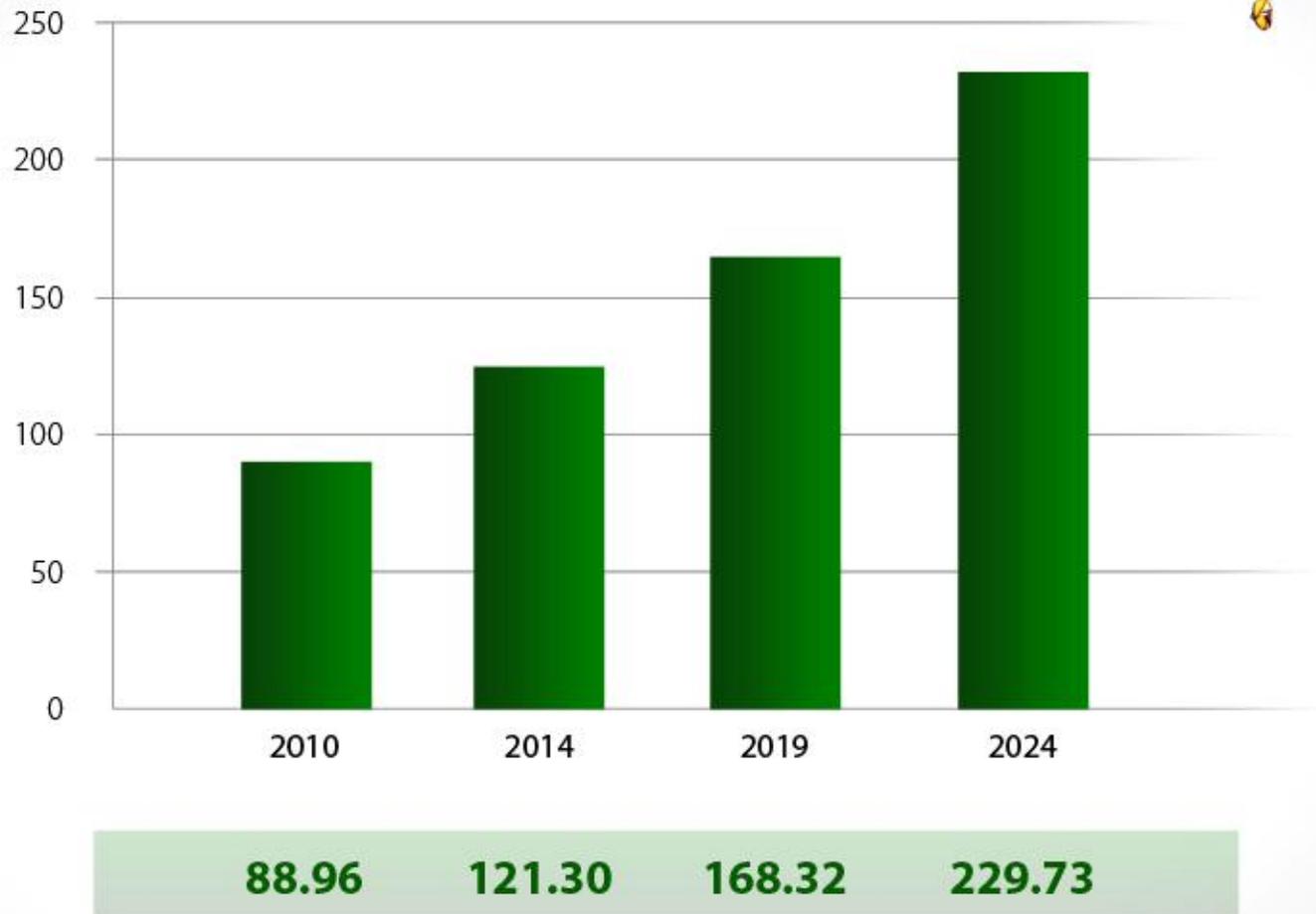
A MELHOR CONEXÃO
COM O MUNDO





PREVISÃO DE CRESCIMENTO

Milhões de ton



**A MELHOR CONEXÃO
COM O MUNDO**





Exportações Brasileiras de Etanol

(milhões de m³)

2005	2.592	1.624	63%
2006	3.429	2.268	66%
2007	2.533	2.458	70%
2008	5.055	3.475	69%
2009	3.308	2.486	75%
2010	1.905	1.362	71%
2011*	357	263	74
	Total Brasil	Via Santos	% Santos

Fonte Sedex
2011* janeiro/abril

Graves Problemas Logísticos:

- ✓ Filas/Estadias de Caminhões
- ✓ Custos Altíssimo de "Demurrage"
- ✓ Falta de Berço para Atracação

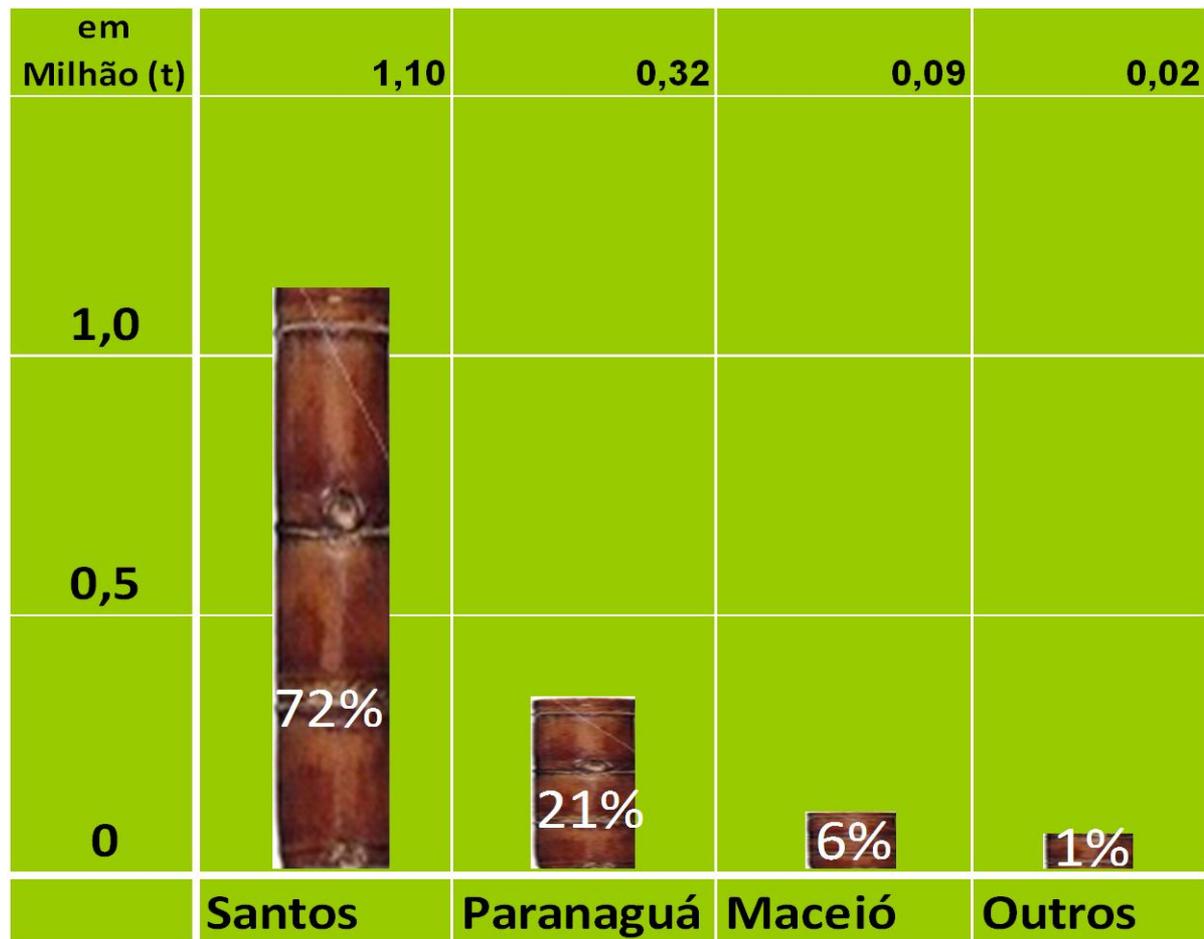


**A MELHOR CONEXÃO
COM O MUNDO**





Exportação Álcool Etílico em 2010



Fonte: MDIC/Aliceweb



**A MELHOR CONEXÃO
COM O MUNDO**



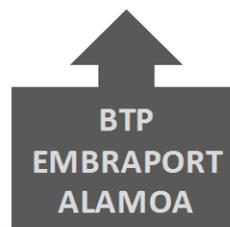


Movimentação Etanol (milhões de m³)

Produção Brasil	Exportação Brasil	% Exportação	Exportação através Porto de Santos	% Porto de Santos
25,5	1,9	7,5	1,4	72

Movimentação Líquidos

Movimentação Porto de Santos	Capacidade Estática Atual	Capacidade Estática até 2014	Capacidade Movimentação Porto de Santos em 2014
15,7 milhões de t	775.000 m ³	3.975.000 m ³	80,5 milhões de t



**INVESTIMENTOS
PREVISTOS ATÉ
2024
US\$ 9.0 BILLION**



**A MELHOR CONEXÃO
COM O MUNDO**



INVESTIMENTOS DE CURTO PRAZO



Dragagem

US\$ 283 Milhões



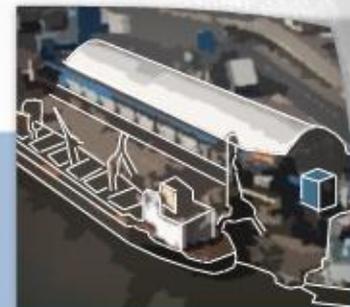
Acesso

US\$ 544 Milhões



Reforço de Berços

US\$ 364 Milhões



Novos Terminais

US\$1.77 Bilhão





DRAGAGEM - PAC
Total Investimentos
US\$ 283 Milhões



ITAPEMA

TEFFÉ

AIS GIORGIS

Dragagem 15 metros
Investimentos: US\$ 125 milhões- PAC

Remoção (Ais Giorgis)
Investimentos: US\$ 16 milhões- PAC

Derrocagem (Teffé / Itapema)
Investment: US\$ 11 milhões- PAC

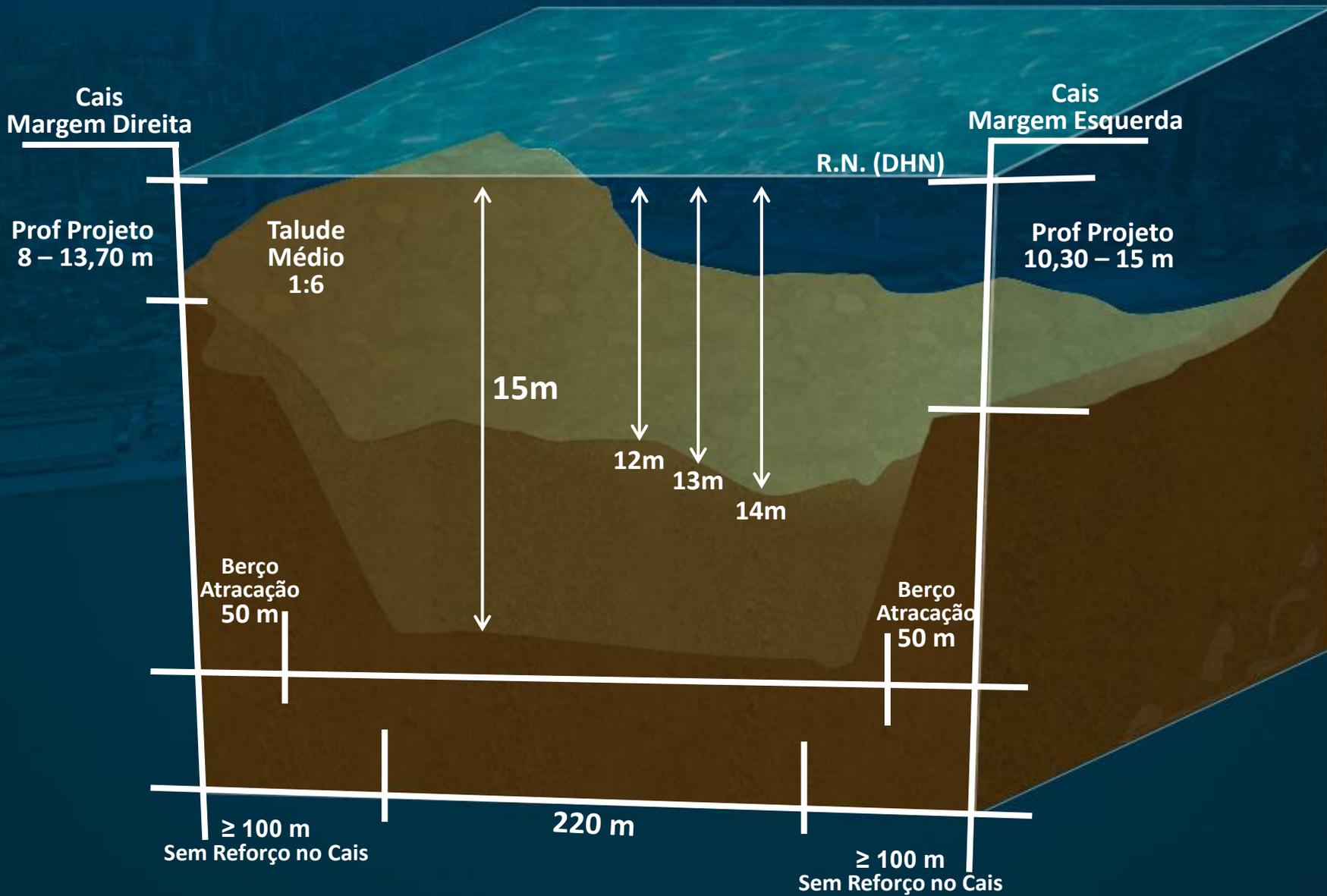
Aprofundamento do Canal para 17 Metros
Investimentos: US\$ 109 milhões- PAC

Monitoramento Ambiental de Deagagem
Investimentos: US\$ 22 milhões- PAC



**A MELHOR CONEXÃO
COM O MUNDO**





**A MELHOR CONEXÃO
COM O MUNDO**



INVESTIMENTOS DE CURTO PRAZO



Dragagem

US\$ 283 Milhões



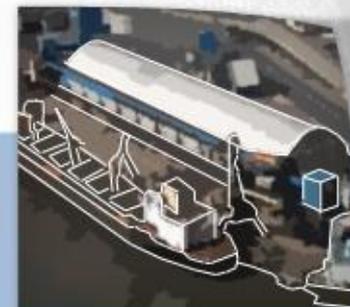
Acesso

US\$ 544 Milhões



Reforço dos Berços

US\$ 364 Milhões



Novos Terminais

US\$1,77 Bilhão



**A MELHOR CONEXÃO
COM O MUNDO**



INVESTIMENTOS DE CURTO PRAZO



ACESSO PAC
Total Investimentos
US\$ 544 Milhões

Av Perimetral - M Direita 1ª Fase

Investimentos: US\$ 75 Milhões - PAC

Mergulhão do Valongo

Investimentos: US\$ 167 Milhões - PAC

Av Perimetral - M Esquerda 1ª Fase

Investimentos: US\$ 44 Milhões - PAC

Av Perimetral - M Esquerda 2ª Fase

Investimentos: US\$ 190 Milhões - PAC

Av Perimetral - M Direita 2ª Fase

Investimentos: US\$ 35 Milhões - PAC

M Direita 2ª Fase – Macuco/Ponta da Praia

Investimentos: US\$ 33 Milhões - PAC



**A MELHOR CONEXÃO
COM O MUNDO**



INVESTIMENTOS DE CURTO PRAZO



Dragagem

US\$ 283 Milhões



Acesso

US\$ 544 Milhões



Reforço dos Berços

US\$ 364 Milhões



Novos Terminais

US\$1,77 Bilhão



**A MELHOR CONEXÃO
COM O MUNDO**



INVESTIMENTOS DE CURTO PRAZO

Alamoia Berços



Reforço de Berços
Total Investimentos
US\$ 364 Milhões

Construção de novos Berços - Alamoia
Investimentos: US\$ 45 Milhões - PAC

Reforço de Berços Terminais - Alamoia
Investimentos: US\$ 33 Milhões

Novo Terminal de Granéis Líquidos
Ilha Barnabé
Investimentos: US\$ 94 Milhões - PAC

Reforço de Berços - Terminal
Ilha Barnabé
Investimentos: US\$ 33 Milhões - PAC

Reforço de Berços - Armazens - 12A - 23
Investimentos: US\$ 159 Milhões - PAC



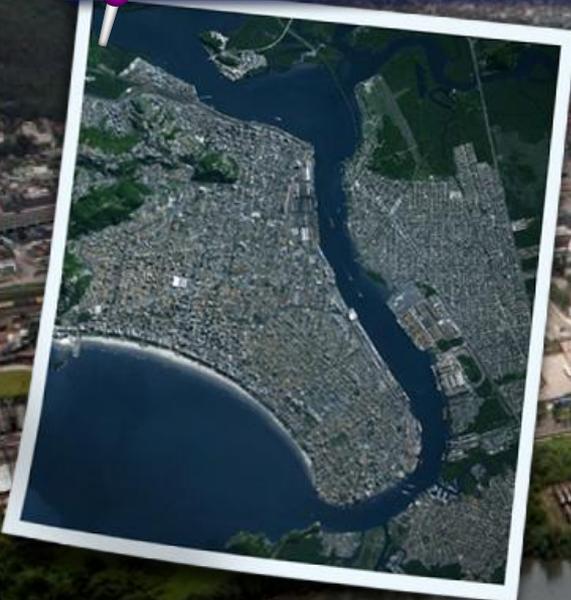
**A MELHOR CONEXÃO
COM O MUNDO**



Novos Berços – Alamo

2014/07

Investimentos: US\$ 45 milhões



**A MELHOR CONEXÃO
COM O MUNDO**



INVESTIMENTOS DE CURTO PRAZO

Reforço de Berços Alamoia



Reforço de Berços
Total Investimentos
US\$ 364 Milhões

Construção de novos Berços - Alamoia
Investimentos: US\$ 45 Milhões - PAC

Reforço de Berços - Terminal Alamoia
Investimentos: US\$ 33 Milhões

Novo Terminal de Granéis Líquidos
Ilha Barnabé
Investimentos: US\$ 94 Milhões - PAC

Reforço de Berços - Terminal
Ilha Barnabé
Investimentos: US\$ 33 Milhões - PAC

Reforço de Berços - Armazens 12A - 23
Investimentos: US\$ 159 Milhões - PAC



**A MELHOR CONEXÃO
COM O MUNDO**



Reforço de Berços - Terminal
Alamoia - 2014/02
Investimentos: US\$ 33 milhões

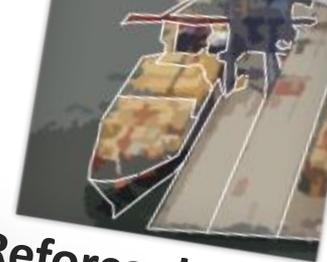


**A MELHOR CONEXÃO
COM O MUNDO**



INVESTIMENTOS DE CURTO PRAZO

Novo Terminal de
Granéis Líquido Ilha
Barnabé



Reforço de Berços
Total Investimentos
US\$ 364 Milhões

Construção de novos Berços - Alamoá
Investimentos: US\$ 45 Milhões - PAC

Reforço de Berços Terminais Alamoá
Investimentos: US\$ 33 Milhões

Novo Terminal de Granéis Líquidos
Ilha Barnabé
Investimentos: US\$ 94 Milhões - PAC

Reforço de Berços Terminal
Ilha Barnabé
Investimentos: US\$ 33 Milhões - PAC

Reforço de Berços - Armazens 12 à 23
Investimentos: US\$ 159 Milhões - PAC



Novo Terminal de Granéis
Líquido Ilha Barnabé- 2014/11
Investimentos: US\$ 94 milhões



**A MELHOR CONEXÃO
COM O MUNDO**



INVESTIMENTOS DE CURTO PRAZO

Reforço de Berços
Terminais Ilha de
Barnabé



Reforço de Berços
Total Investimentos
US\$ 364 Milhões

Construção de novos Berços - Alamoia
Investimentos: US\$ 45 Milhões - PAC

Reforço de Berços - Terminal Alamoia
Investimentos: US\$ 33 Milhões

Novo Terminal de Granéis Líquidos
Ilha Barnabé
Investimentos: US\$ 94 Milhões - PAC

Reforço de Berços - Terminal
Ilha Barnabé
Investimentos: US\$ 33 Milhões - PAC

Reforço de Berços Armazens 12A - 23
Investimentos: US\$ 159 Milhões - PAC



**A MELHOR CONEXÃO
COM O MUNDO**



Reforço de Berços - Terminal
Ilha Barnabé – 2015/01
Investimentos: US\$ 33 milhões



**A MELHOR CONEXÃO
COM O MUNDO**



INVESTIMENTOS DE CURTO PRAZO



Reforço de Berços
Total Investimentos
US\$ 364 Milhões

Reforço de Berços -
Armazens - 12A- 23

Construção de novos Berços - Alamoia
Investimentos: US\$ 45 Milhões - PAC

Reforço de Berços - Terminais Alamoia
Investimentos: US\$ 33 Milhões

Novo Terminal de Granéis Líquidos
Ilha Barnabé
Investimentos: US\$ 94 Milhões - PAC

Reforço de Berços - Terminal
Ilha Barnabé
Investimentos: US\$ 33 Milhões - PAC

Reforço de Berços - Armazens 12A - 23
Investimentos: US\$ 159 Milhões - PAC



**A MELHOR CONEXÃO
COM O MUNDO**



INVESTIMENTOS DE CURTO PRAZO



Dragagem

US\$ 283 Milhões



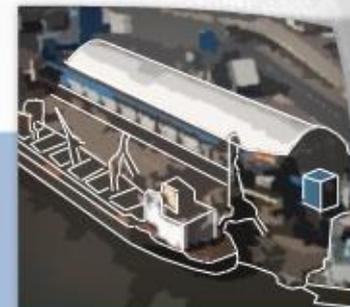
Acesso

US\$ 544 Milhões



Reforço dos Berços

US\$ 364 Milhões



Novos Terminais

US\$1,77 Bilhão



**A MELHOR CONEXÃO
COM O MUNDO**



INVESTIMENTOS PRIVADOS EM ANDAMENTO



Novos Terminais
Total Investimentos
US\$ 1,77 Bilhão



BTP



Terminal 12A

Investimentos: US\$ 62 milhões - Arrendatário

NST – Suco de Laranja e Celulose

Investimentos: US\$ 41 milhões - Arrendatário

TECONDI - Ampliação (Terminal Contêiner)

Investimentos: US\$ 103 milhões - Arrendatário

Brasil Terminal Portuário - BTP (Contêiner / Granel Líquido)

Investimentos: US\$ 890 milhões - Arrendatário

Emraport

Investimentos: US\$ 670 milhões - Arrendatário

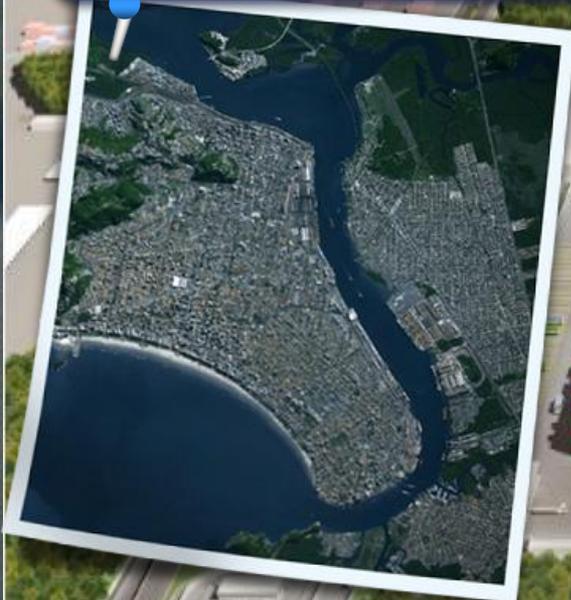


**A MELHOR CONEXÃO
COM O MUNDO**



BTP (Contêiner / Granel Líquido)

Investimentos: US\$ 890 milhões



**A MELHOR CONEXÃO
COM O MUNDO**



INVESTIMENTOS PRIVADOS EM ANDAMENTO



Novos Terminais
Total Investimentos
US\$ 1,77 Bilhão



Terminal 12A

Investimentos: US\$ 62 milhões - Arrendatário

NST – Suco de Laranja e Celulose

Investimentos: US\$ 41 milhões - Arrendatário

TECONDI - Ampliação (Terminal Contêiner)

Investimentos: US\$ 103 milhões - Arrendatário

Brasil Terminal Portuário - BTP (Contêiner / Granel Líquido)

Investimentos: US\$ 890 milhões - Arrendatário

Embraport

Investimentos: US\$ 670 milhões - Arrendatário



**A MELHOR CONEXÃO
COM O MUNDO**



EMBRAPORT - 2013/10

Investimentos: US\$ 670 milhões



**A MELHOR CONEXÃO
COM O MUNDO**



INVESTIMENTOS DE MÉDIO E LONGO PRAZO

INVESTIMENTOS EM ANÁLISE

Total Investimentos
US\$ 1,34 Bilhão

INVESTIMENTOS PRIVADOS EM ANÁLISE

Terminal de Contêiner – Carga Geral

Investimentos: US\$ 1.71 bilhões

Granéis Líquidos

Investimentos: US\$ 471 milhões

Terminais de Multi-uso

Investimentos: US\$ 3 bilhões

Navios de Passageiros

Investment: US\$ 330 Million



A MELHOR CONEXÃO
COM O MUNDO





6,5 milhões de m²



**A MELHOR CONEXÃO
COM O MUNDO**





Renato Barco
Diretor de Planejamento

OBRIGADO

